

UFIDA 用友软件



构建灵活的数字化钢构企业

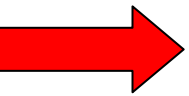
——冠达尔集团ERP应用案例介绍

2006 UFIDA SOFTWARE Corporation

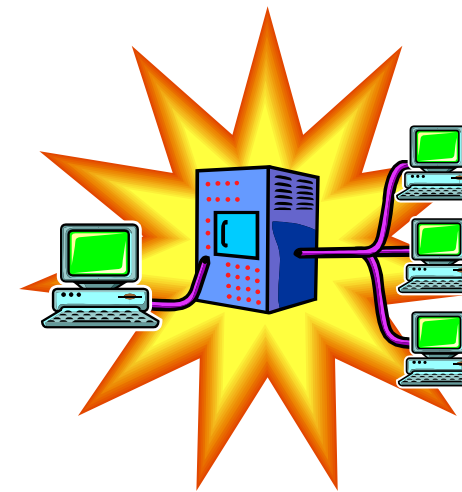


UFIDA

交流内容



1. 背景介绍
2. 冠达尔面临的挑战
3. 解决之道



背景介绍：行业领先的冠达尔

上海冠达尔钢结构有限公司是中外合资的公司，具有专业化的钢结构设计、采购、制造、安装、现场服务、钢结构承包和安装能力。



中央电视台新址



上海环球金融中心

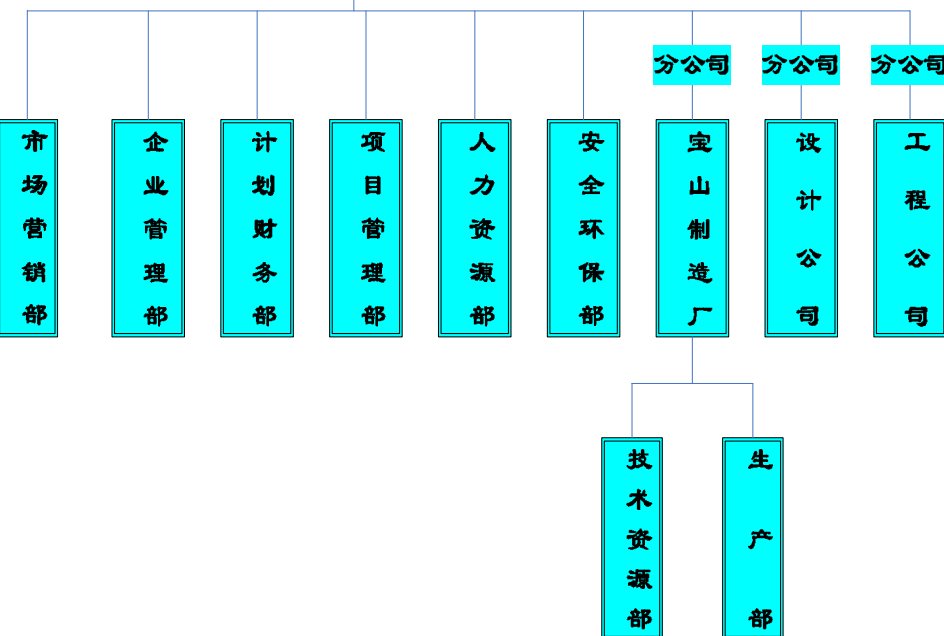
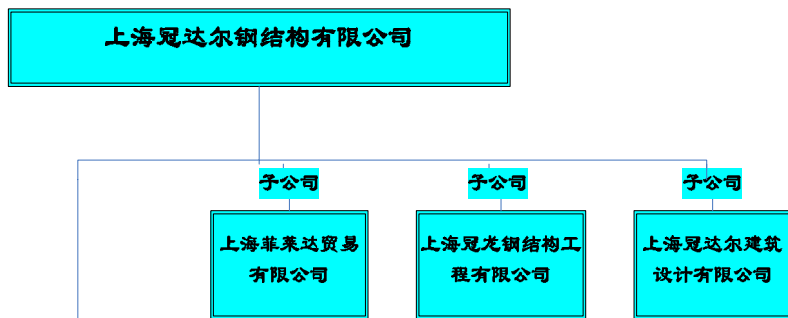


上海外高桥电厂



金茂大厦

背景介绍：冠达尔公司

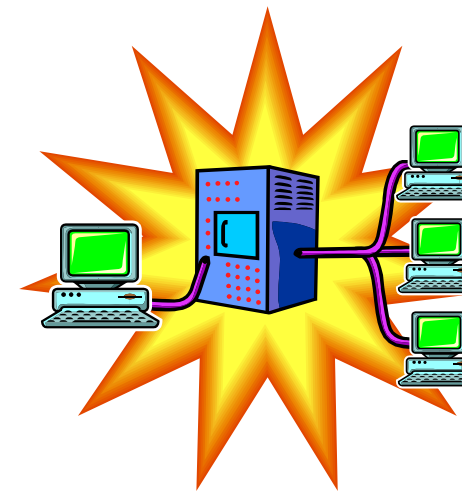


单位目录

- 集团
 - 01 上海冠达尔钢结构有限公司(合并)
 - 0101 上海冠达尔钢结构有限公司
 - 0102 上海菲莱达贸易有限公司
 - 0103 上海冠龙钢结构工程有限公司
 - 0104 上海冠达尔建筑设计有限公司
 - 0105 上海冠达尔工程技术合作公司
 - 0199 冠达尔结算中心

交流内容

1. 背景介绍
- ➔ 2. 冠达尔面临的挑战
3. 解决之道



冠达尔面临的挑战：钢构行业特征

- 项目驱动的设计、采购、制造和安装方式；
- 多项目、多制造厂的产品过程监控和管理难度大；
- 项目具有一次性特征、设计变更频繁，管理和预算、决算、考核难度大；
- 采购周期长，原材料成本占项目成本的60%以上；
- 行业集中度低、市场竞争激烈、产品毛利率下降；
- 资产负债水平较高，资金压力大。

❖ 涉及行业 产品系列

■ 核电发电厂钢结构

■ 塔桅钢结构

■ 桥梁钢结构

■ 超高层建筑钢结构

■ 设备钢结构

■ 厂房钢结构

■ 大空间钢结构

■ 火力发电厂钢结构

冠达尔面临的挑战：行业管理常见问题

如何建立项目管理体系，
对项目进度、成本和资金
进行有效地预算和监控？

如何快速有效应对
设计变更？

如何保证原材料及时供应？

如何强化库存管理，
降低材料成本？

如何对成品状态和完工
进度进行有效监控？

如何有效复制管理模式，
支持企业跨区域规模化
发展？

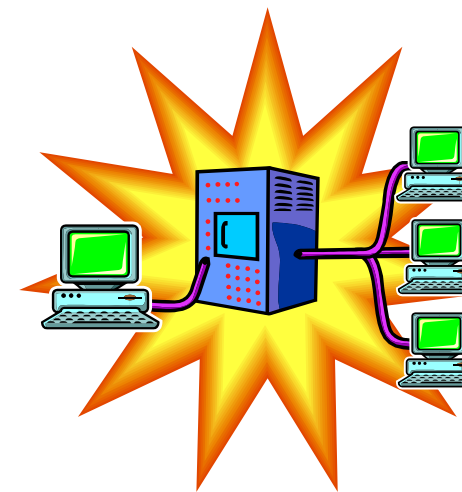
如何贯彻统一的财务制度？
如何解决内部对账难的
问题？

如何加强应收款回收，缓解资金压力
如何有效平衡公司资金？



交流内容

1. 背景介绍
2. 冠达尔面临的挑战
- 3. 解决之道



解决之道：构筑信息化管理平台，构建灵活的数字化钢构企业

- 依托先进的信息化平台推进管理技术进步，克服在管理和制造上存在的规范化、制度化、流程化方面的不足，成为钢构企业进行差异化竞争的手段之一。
- 在构建快速应对市场、技术管理创新的现代化企业的背景下，迫切需要一个能够实现快速开发、快速配置的信息化技术平台，以适应不断发展、满足客户的、适合本企业特点的业务流程；

解决之道：信息系统建设目标

- 构建公司统一的信息化平台，以项目管理为中心，实现设计、采购、制造和服务的协同，实现物流、资金流和信息流的统一；
- 实现公司财务的实时和动态的集中管理，实现公司资金和预算的有效监控。

解决之道：信息系统建设总体思路

- 以项目管理为核心、以产品数据管理为主线、以物料管理为基础、以财务管理为目标；
- 各模块高度紧密集成的公司管理整体解决方案。

解决之道：信息系统建设手段

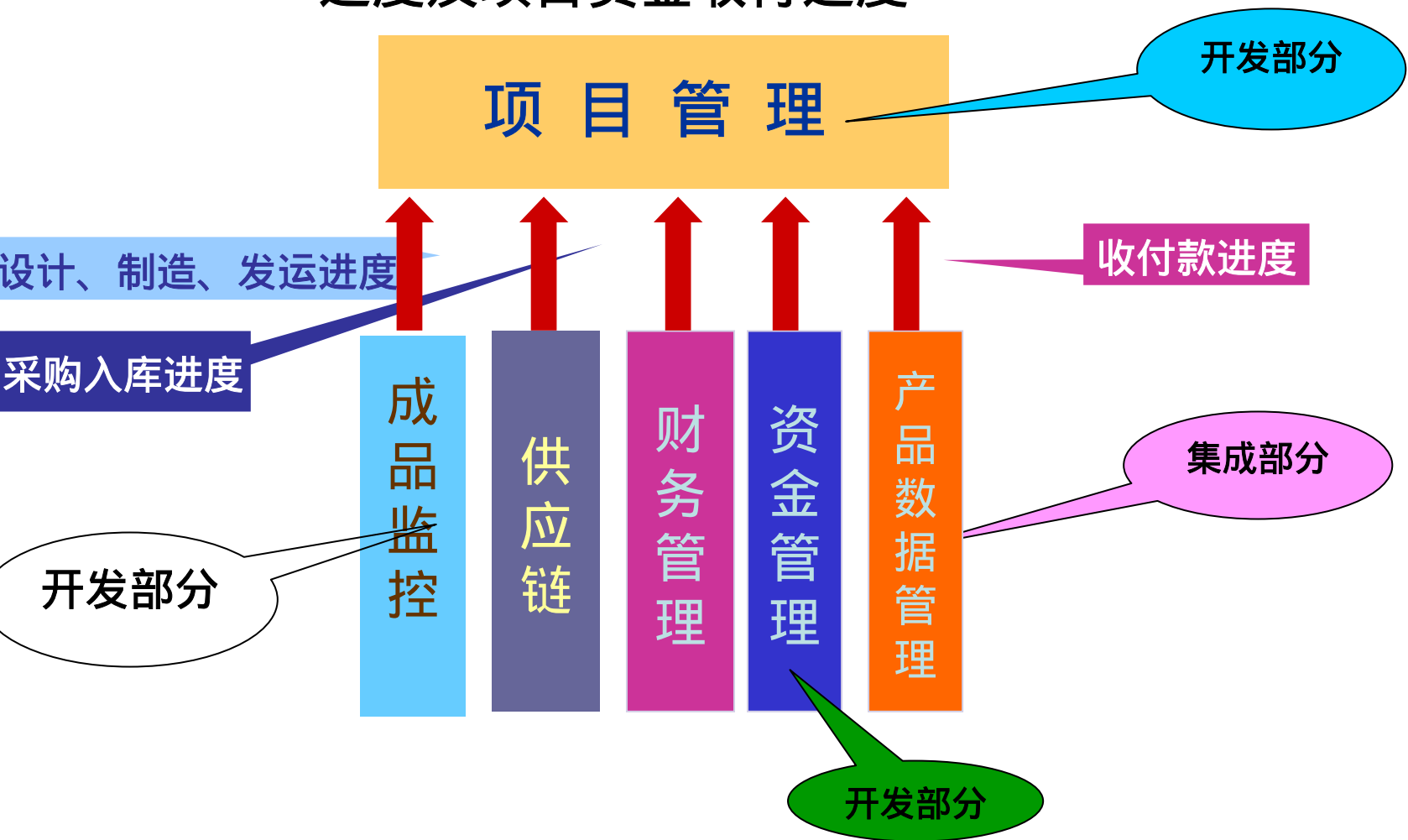
- 实施与开发并举；
- 应用NC固有系统，通过灵活的业务流程配置，实施解决大部份的业务流程需求；
- 以快速开发，解决冠达尔特有的多项目、多制造厂的条形码过程监控管理模式 - “成品监控”。

解决之道：意想不到的开发效率

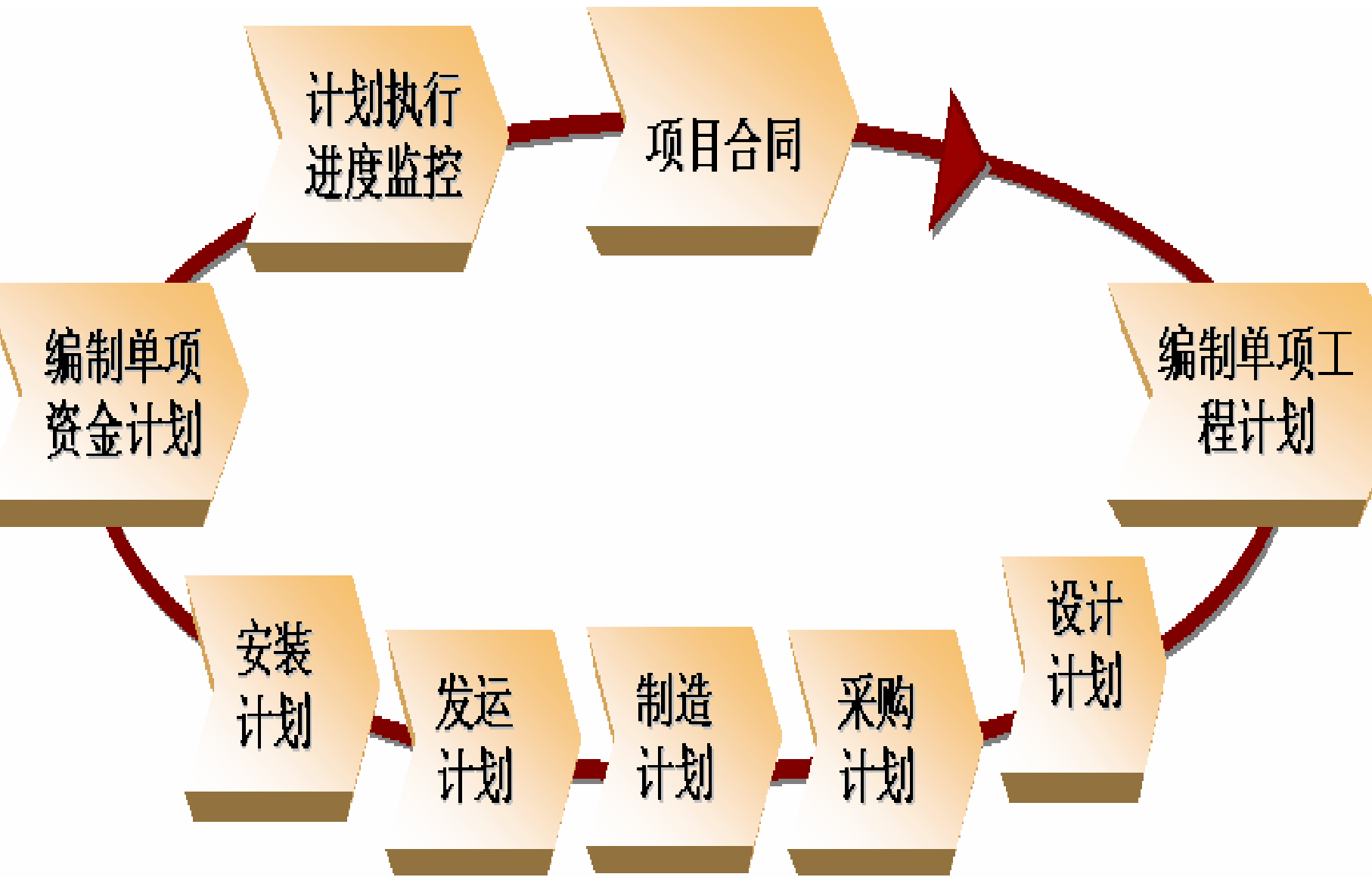
- ❑ “成品监控”系统涉及的部门广泛，工程数据量庞大，且实时要求较高。
- ❑ 2006年2月开发方案初订，4月上旬方案定稿，提交用友公司。
- ❑ 2006年5月中旬，仅一个月完成系统开发并初步交付进入实施。
- ❑ 2006年6月底，开发部分测试完成。
- ❑ 开发的系统与NC固有平台高度集成，成为整个NC系统中与供应链系统权重相当的部分，成为公司制造环节经营计划动态的、滚动和实时数据的唯一管理工具和评价手段。

解决之道：对项目建设过程进行有效监控

实时监控项目的设计、采购、制造、发运和安装
进度及项目资金收付进度



项目进度管理



单项工程 计划管理

单项工程进度 跟踪管理

多项目多制造 厂计划平衡

单项经营计划

单项目进度

经营进度

计划平衡

查询 打印

计划平衡

单位

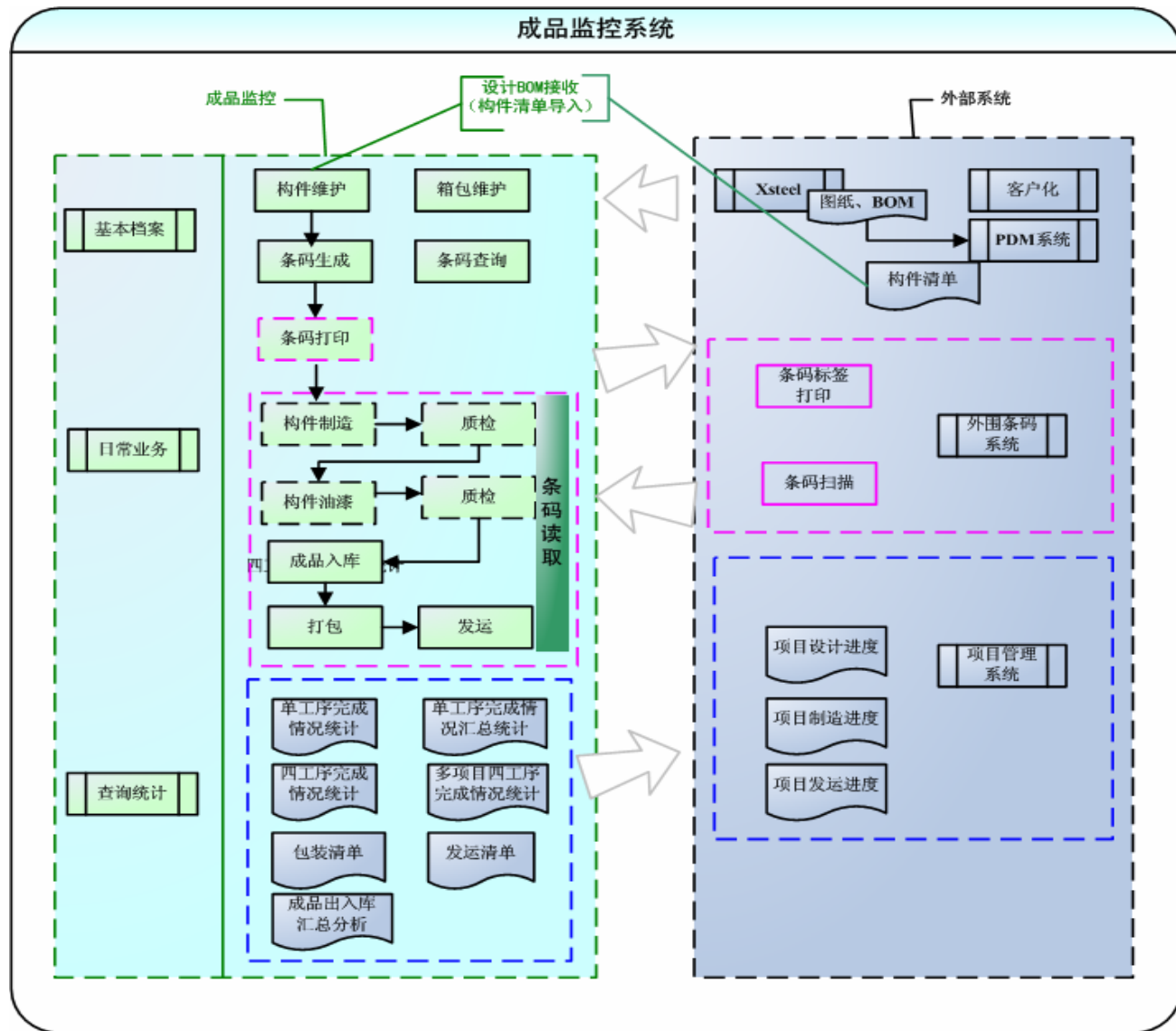
年 2006

制造厂	项目编号	项目名称	计划数	累计完成	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
3	上海...	A0503	0.00	0.00						0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	上海...	A0517	600.00	0.00											300.00	300.00
5	上海...	A0513	495.39	0.00										280.13	215.26	
6	上海...	A0503	0.00	0.00						0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7	上海...	A0513	875.16	0.00										496.01	379.15	
8	上海...	A0502	81.39	81.39										81.39		
9	宝山...	A0514	9.00	0.00									0.00	0.00	0.00	9.00
10	宝山...	A0516	135.46	175.57									0.00	135.46		
11	宝山...	A0503	1720.51	1209.06					0.00	150...	185.40	190...	220.00	423.00	352.00	200.00
12	宝山...	A0515	0.00	0.00										0.00	0.00	0.00
13	无锡...	A0512	669.43	136.45								142...	142.60	95.20	95.00	194.63
14	小计		669.43	136.45	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	142...	142.60	95.20	95.00	194.63
15	宝山...	A0502	266.57	157.33			0.00	48...	0.00	157...	61.24	0.00				
16	宝山...	A0501	481.26	180.27	0.00	0.00	0.00	10...	100.00	100...	102.76	79.50	0.00			
17	宝山...	A0508	2404.06	2710.98	348.83	1142...	552...	14...	215.86							
18	上海...	A0508	166.27	166.27	0.00	0.00	0.00	16...	0.00							
19	上海...	A0502	1860.86	1238.11			100...	22...	224.00	542...	351.94	58.76	349.00	22.25		
20	上海...	A0508	1528.21	1528.21	600.31	200.48	489...	23...	0.00							
21	小计		2484.76	1609.60	600.31	200.48	489...	23...	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	577.40	379.15	0.00
22	上海...	A0501	1168.83	931.52	0.00	0.00	0.00	25...	150.00	200...	100.00	330...	138.00			
23	小计		5016.86	4433.22	348.83	1142...	552...	29...	315.86	407...	349.40	268...	220.00	558.46	352.00	209.00
24	小计		4291.35	2333.90	0.00	0.00	100...	63...	374.00	743...	451.94	380...	487.00	302.38	515.26	300.00
25	合计		12491...	8531.50	949.14	1342...	1142...	11...	689.86	115...	801.34	791...	849.60	1538.31	1355.41	703.63

登录单位: 上海冠达尔钢结构有限公司 操作员: ur01 2006-11-27 用友软件

成品监控管理

- 客户化
- 财务会计
- 资金管理
- 供应链
- 项目管理
- 成品监控
 - 基本档案
 - 构件维护
 - 条码生成
 - 条码查询
 - 箱包维护
 - 日常业务
 - 条码读取
 - 打包处理
 - 成品发运
 - 查询统计
 - 单项工序完成情况
 - 单项工序完成汇总
 - 单项工序工作令汇总
 - 单项工序合同发运批次汇总
 - 单项工序节点号汇总
 - 四项工序完成情况查询
 - 多项目四工序完成情况
 - 包装清单
 - 成品出入库汇总
 - 发运清单
 - 项目构件综合信息表
- 系统工具



条码体系建立

条码生成扫描打印管理

多项目四工序条码跟踪

产成品状态跟踪

通过条形码对各工序进行精细的过程管理，对成品状态和进度进行实时跟踪和多方位管理。

项目成品出入库汇总表

项目编号	项目名称	单位	本批次产量	累计入库量	累计出库量	本批次存量
1	AO415	0.80	0.80	5437296	8487290	0.80
2	AO417	0.80	0.80	3964228	3963895	11.34.80
3	AO423	0.80	0.80	3213998	3213995	0.80
4	AO501	0.80	0.80	3158227	583341.58	2598895
5	AO504	0.80	0.80	113147	113147.13	0.80
6	AO506	0.80	0.80	2732162	2330981	4111115
7	AO507	0.80	0.80	4113485	4073844	48451.80
8	AO508	0.80	0.80	4025483	4025483	0.80
9	AO509	0.80	0.80	6958967	6958967	0.80
10	AO510	0.80	0.80	781827	781827.28	0.80
11	AO601	0.80	0.80	1118777	1118777	0.80
12	AO602	0.80	0.80	1371181	1035140	336041.73
13	AO603	9413	0.80	768085	480919.88	307165.21
14	AO604	0.80	0.80	389689	383337.31	63351.54
15	AO605	0.80	0.80	1172682	1172682	0.80
16	AO606	0.80	0.80	1985748	1685748	0.80
17	AO607	0.80	0.80	68959.18	68959.18	0.80
18	AO608	0.80	0.80	385582	271841.48	123718.54
19	AO609	0.80	0.80	28525.68	20525.68	0.80
20	AO610	0.80	0.80	38524.78	34887.28	717.40
21	AO612	0.80	0.80	90865.68	90865.68	0.80
22	AO618	0.80	0.80	37928.38	0.68	37928.38
23	B9683	0.80	0.80	273385	273385.68	0.80

ERP整体应用价值分析

- 建立了项目进度、预算和资金体系，对项目建设过程进行有效监控；
- 集成了产品数据管理，为采购和生产提供及时、准确和完整的产品和变更数据；
- 规范了采购业务流程，有效管理库存，降低材料成本；
- 通过条形码对各工序进行精细的过程管理，对成品状态和进度进行实时跟踪；
- 实现了公司财务的集中管理模式，实现了财务与业务的一体化应用；
- 及时掌控公司资金使用状况，有效滚动地平衡了公司资金；
- 实现了多方位的协同办公，提高了管理和工作效率。

UFIDA 用友软件

推 动 管 理 进 步